

# MEMO

| <b>aan</b>                                                                                    | <b>kopie aan</b> | <b>datum</b>      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Algemeen bestuur                                                                              | -                | 17 juni 2021      |
| <b>van</b>                                                                                    | <b>Team</b>      | <b>bijlage(n)</b> |
| Dagelijks bestuur<br>(portefeuillehouder Erik Lievers,<br>ambtelijk betrokkene Rijk van Beek) | -                | geen              |
| <b>onderwerp</b>                                                                              | <b>kenmerk</b>   |                   |
| Procesautomatisering als complex<br>project Waterketen in MJV 2022-2025                       | B2021/4152       |                   |

## Achtergrond complexe projecten

In het eerder dit jaar vastgestelde Protocol complexe projecten is afgesproken om jaarlijks bij de vaststelling van de Meerjarenverkenning (MJV) aan te geven of een nieuw of eventueel bestaand project zich leent om als 'complex project' te worden aangedragen bij het algemeen bestuur. Doelstelling van het Protocol complexe projecten is om het algemeen bestuur meer te betrekken bij en meer mogelijkheden te geven om sturing op hoofdlijnen te geven aan complexe projecten.

Er is volgens het protocol sprake van een complex project als meerdere van onderstaande aandachtspunten in substantiële mate aan de orde zijn:

- 1) Het project heeft belangrijke gevolgen voor de omgeving en het waterschap op financieel, technisch of operationeel gebied, het maatschappelijk draagvlak en op het imago;
- 2) Het project is multidisciplinair, kent meerdere stakeholders waarbij een complexe aansturing bestaat;
- 3) Er zijn forse financiële onzekerheden, aanmerkelijke uitvoeringsrisico's en een onzekere deadline;
- 4) De voorbereiding en realisatie van het project vindt plaats op basis van projectfasen. Een procesmatig aanpak is noodzakelijk;
- 5) De verwachte projectkosten bedragen meer dan € 8 mln (algemeen selectiecriteria).

Bij de beoordeling van de investeringsopgave in de MJV 2022-2025 naar projecten die mogelijk als complex kunnen worden beschouwd, komen slechts enkele projecten bij Programma Waterketen in beeld die aan de criteria voldoen. Naast toetsing aan de criteria, heeft het algemeen bestuur ook aangegeven in een planperiode van 5 jaar niet mee dan een "handjevol" projecten als complex nader te willen beschouwen.

### Procesautomatisering (PRAUT) als complex project

Gezien de genoemde criteria komt op dit moment alleen het lopende 'project' (eigenlijk een programma met deelprojecten) PRAUT in beeld. Procesautomatisering is een strategisch bedrijfsmiddel voor de aansturing van het waterketenproces en faciliteert de bedrijfsvoering door essentiële informatie over de prestaties, risico's en assets op rwzi's te geven. In PRAUT wordt op een gestructureerde wijze gewerkt aan vier opgaven rond de automatisering van de sturing van de waterketen in het algemeen en de rioolwaterzuiveringen in het bijzonder. Met uitvoering van PRAUT wordt meer doelmatigheid, efficiency en uniformiteit in de bedrijfsvoering beoogd en zal Vechtstromen minder kwetsbaar zijn qua beheer en assets van de procesautomatisering.

De bouwstenen van het programma zijn:

- 1) het ontwikkelen en uitrollen van een actuele, toekomstbestendige standaard voor procesaansturing van de rwzi's;
- 2) het meer stroomlijnen van het beheer van procesautomatisering;
- 3) het ontwikkelen en implementeren van een centrale regiekamer voor de monitoring en aansturing van de waterketen (in eerste aanleg vooral rwzi's, later ook de gemalen);
- 4) het gecoördineerd vervangen van elektrische installaties.

Het programma PRAUT is een jaar geleden gestart en begint op toeren te komen nu inmiddels aan alle vier bouwstenen wordt gewerkt. Daarbij is geconstateerd, dat over een aantal technische en financiële uitgangspunten nog onzekerheid bestaat en de voorlopige begroting onder druk kan komen te staan door verschillende oorzaken. Technische inventarisaties moeten nog worden verdiept en marktontwikkelingen in dit segment zijn grillig. Strategisch is het programma voor de waterketen van bijzonder groot belang en betreft het naast technische maatregelen ook het doorvoeren van een verandering van de manier van werken.

Op basis van het strategische belang en binnen de daartoe beperkt aanwezige marges van het Programma Waterketen zal in de loop van de tijd naar verwachting bijsturing onontkoombaar zijn. Tijdige afstemming over het verloop van het programma PRAUT met het bestuur kan de besluitvorming hierover vereenvoudigen. In de MJV 2022-2025 is daarom voorgesteld PRAUT aan te dragen als complex project. Na besluitvorming op de MJV zal daarna in overleg met het algemeen bestuur invulling gegeven worden aan de uitwerking hiervan.

Gespiegeld aan de criteria kan worden gesteld dat:

- 1) PRAUT grote impact heeft op de waterketen, doordat het alle 23 rwzi's raakt;
- 2) PRAUT in beperkte mate multidisciplinair is, maar wel verschillende technische disciplines nodig heeft;
- 3) PRAUT behoorlijke, in absolute zin grote, financiële onzekerheden kent;
- 4) de deelprojecten van én PRAUT als geheel gefaseerd wordt uitgevoerd, waarbij er keuzemomenten zijn;
- 5) PRAUT een investering vraagt van gemiddeld minimaal € 5 miljoen per jaar de komende 10 jaar.