

Besluitenlijst AB Vechtstromen

Datum	1 juli 2026
Tijd	19:00 – 23:55 uur
Locatie	Almelo - Vechtzaal
Aanwezigen	De heer S.M.M. Kuks (voorzitter), de heer G.H.J. Aveskamp (lid dagelijks bestuur), mevrouw E. Hemmers-Markerink (lid dagelijks bestuur), de heer W.A. Siebring (lid dagelijks bestuur), de heer F.K.L. Spijkervet (lid dagelijks bestuur), de heer G. Wolters (lid dagelijks bestuur), de heer R.I. Andringa (secretaris), de heer J.A.G. Arkink (CDA), de heer G. van den Berg (Ongebouwd), de heer D. Biemold (Water Natuurlijk), de heer C.H.M. van den Bovenkamp (BBB), mevrouw Y.J. Boxem-Klein (Water Natuurlijk), de heer M. Fekkes (Water Natuurlijk), de heer G.J.J. Gierveld (Natuur), de heer W.E. van de Griendt (Water Natuurlijk), de heer P.S.M. ter Haar (BBB), de heer H. Hemstede (BBB), mevrouw A. Kranenburg (Water Natuurlijk, afwezig vanaf 23.06 uur), de heer W. Mulder (AWP), de heer B.R. Ongena (Water Natuurlijk), de heer J.H.J. Rouwenhorst (BBB), mevrouw H.H. Smit (Helder, afwezig vanaf 22.35 uur), de heer B.H. Torn Broers (BBB, afwezig vanaf 23.06 uur), de heer J.J. Veerenhuis (VVD), de heer W.J. Velderman (Water Natuurlijk), de heer R. Wilting (CDA), de heer R.E. Woolderink (Helder, afwezig vanaf 23.09 uur) en mevrouw N. Hedeman (bestuurssecretaris)
Afwezig	De heer J. Nicolai (Natuur), de heer W.H. Tromp (ChristenUnie) en de heer A.B.J. Voortman (BBB).

1 Algemeen

1.1 Opening en vaststelling agenda

1.2 Installatie voorzitter S.M.M. Kuks na herbenoeming

1.3 Inspreekrecht externen op geagendeerde en niet geagendeerde onderwerpen

Eén persoon heeft gebruik gemaakt van het inspraakrecht:

1. De heer Mulder (MulderVanGeel advocaten en bedrijfsadviseurs), namens de heer Simon.

Het algemeen bestuur heeft de inbreng tot zich genomen.

1.4 Besluitenlijst vergaderingen 15 april 2026 + actiepunten-/ toezeggingenlijst

De besluitenlijst is ongewijzigd vastgesteld.

1.5 Ingekomen stukken en mededelingen

1.5.a Afschrift mail aan het dagelijks bestuur met vragen over voortgang KRW en haalbaarheid van de doelen in 2027

Het algemeen bestuur neemt het bericht voor kennisgeving aan.

1.5.b Rekenkamerbrief Doe Mee Onderzoek onderbesteding

Het algemeen bestuur neemt de brief voor kennisgeving aan.

1.5.c Rekenkamerbrief over nieuw onderzoek Ruimtelijk Twente

Het algemeen bestuur neemt de brief voor kennisgeving aan.

1.5.d Halfjaarlijkse verklaring Commissie Informatieveiligheid 2026-1

Het algemeen bestuur neemt de verklaring voor kennisgeving aan.

1.6 Vragenhalfuur

De heer Van den Berg (fractie ongebouwd) heeft een vraag gesteld over betrokkenheid bij en de mening van het waterschap over de Kamerbrief stikstof. Portefeuillehouder Siebring heeft hier op geantwoord.

De heer Hemstede (fractie BBB) heeft vragen gesteld naar aanleiding van de calamiteit bij Molen Bels / Dal van de Mosbeek. Portefeuillehouder Kuks heeft hier op geantwoord.

2 Besprekstukken (besluitvormend)

2.7 Eerste begrotingswijziging 2026

Besluit:

Met 22 stemmen voor en 2 stemmen tegen, besluit het algemeen bestuur conform voorstel:

1. de eerste begrotingswijziging 2026 naar programma's en inzet reserves vast te stellen;
2. in te stemmen met de gewijzigde bruto-investeringsjaarschijf 2026 van € 139,1 miljoen naar € 143,6 miljoen, waarbij dekking via subsidie wijzigt van € 12,4 miljoen naar € 8,0 miljoen (netto van € 126,6 miljoen naar € 135,6 miljoen).

Kernboodschap:

De eerste begrotingswijziging 2026 is, zoals de naam doet vermoeden, het eerste moment waarop de begroting van 2026 wordt geactualiseerd. Na deze begrotingswijziging lopen de budgetten en de investeringsplanning weer in pas met de verwachte bestedingen. De tweede begrotingswijziging 2026 vindt in november plaats, in samenhang met het bestuurlijk voortgangsrapport.

De begrotingswijziging is gebaseerd op de uitkomsten van de analyse van de jaarrekening 2025, besprekingen over de inhoudelijke voortgang van de budgetten over het jaar 2026 en analyses ten behoeve van de Kaderbrief 2027-2031. In de begrotingswijziging 2026 verwerken we alleen wijzigingen in het jaar 2026. Effecten in latere jaren worden betrokken bij de Kaderbrief 2027-2031.

Met de verwerking van de begrotingswijziging verbetert het resultaat met € 2,8 miljoen. Per saldo neemt de reservepositie van Vechtstromen daarmee toe. Binnen de programma's wordt een financieel nadelig effect van € 0,1 miljoen verwerkt. Dit nadeel wordt opgevangen binnen de budgetten onvoorzien en waar nodig verrekend met de algemene reserve. Ook vindt een wijziging plaats van de netto-investeringsjaarschijf voor 2026 van € 126,6 miljoen naar € 135,6 miljoen.

Deze jaarschijf is onderdeel van het totale investeringskader over de periode 2025-2031, zoals opgenomen in de kaderbrief 2027-2031. Om kredietverstrekking door het dagelijks bestuur en voortgang op de investeringsprojecten mogelijk te maken, is het gewenst dat het algemeen bestuur de gewijzigde jaarschijf vaststelt.

2.8 Vooruitblik 2027 – 2031

2.8.a Kaderbrief 2027 – 2031

Besluit:

Met 22 stemmen voor en 1 stem tegen, heeft het algemeen bestuur conform voorstel besloten de kaderbrief 2027-2031 vast te stellen als financieel kader voor de op te stellen programmabegroting 2027-2031 en daarmee in te stemmen met:

1. de ontwikkelingen binnen de exploitatiebegroting, waarbij het saldo van alle ontwikkelingen nagenoeg nihil is;
2. de netto-investeringsruimte:
 - i. voor de periode 2025-2030 te verhogen met netto € 19,1 miljoen;
 - ii. voor de nieuwe jaarschijf 2031 netto € 76,6 miljoen beschikbaar te stellen;
 - iii. en daarmee in totaal € 677,0 miljoen aan netto investeringsruimte beschikbaar te stellen voor de periode 2025-2031 (waarvan € 723,8 miljoen bruto-uitgaven en € 46,8 miljoen subsidie-inkomsten);
3. het maximeren van de gemiddelde lastendrukstijging in 2027 op 10%. Bij het opmaken van de begroting 2027-2031 wordt het daadwerkelijk benodigde percentage gehanteerd, waarbij op basis van de huidige informatie de uitkomst 6% is;
4. het verhogen van de incidentele lasten in de exploitatie met € 1,0 miljoen in 2031 (naar aanleiding van de MJV 2026-2035) en dit ten laste te brengen van de reserve tariefsegalisatie;
5. de middelen voor beleidsintensiveringen, zoals gereserveerd in de MJV 2025-2034, voor 2027 vrij te geven ad € 1,432 miljoen;
6. de onzekerheden en risico's zoals benoemd in de risicoparagraaf, die gepaard gaan met het opstellen van voorliggende kaderbrief en aanstaande begroting, en de manier waarop met de financiële effecten in de begroting rekening zal worden gehouden.

Kernboodschap:

Het waterschap heeft een 'uitdagende opdracht'. Het is – vrij vertaald – de eerste zin uit het bestuursakkoord 'Noaberschap verbindt'. Dat die opdracht uitdagend is, is nog steeds een relevante constatering. De opgaven, en daarmee ook de kosten, van het waterschap nemen toe.

Ook de omgeving van het waterschap staat niet stil en er zijn ontwikkelingen waar wij als waterschap geen – of slechts beperkte – invloed op hebben. Als voorbeeld valt te denken aan de onrust in het Midden-Oosten en de effecten op prijzen en schaarste van grondstoffen. Of aan (nieuwe) wet- en regelgeving waar het waterschap aan moet voldoen. Het zijn onderwerpen die het waterschap raken en die – uiteindelijk – een plek moeten krijgen in de plannen en de begroting van het waterschap.

Er ligt een opgave voor het bestuur om keuzes te maken over wat voor waterschap we willen zijn. Daarom is het traject 'Vechtstromen van de Toekomst' opgestart. In dit traject wordt gewerkt aan verschillende kijkrichtingen en keuzes voor het waterschap. Dit moet uiteindelijk leiden tot een overdrachtsdocument voor het nieuwe bestuur.

Normaal gesproken wordt op dit moment in het jaar een meerjarenverkenning geschreven. Een document waarin we inhoudelijk en financieel tien jaar vooruitkijken. Echter, gezien de omvangrijke keuzes die een 1 plek krijgen in het traject 'Vechtstromen van de Toekomst', is in de startnotitie 'Vechtstromen van de Toekomst' afgesproken om nu geen meerjarenverkenning op te stellen. In plaats daarvan is afgesproken een kaderbrief 2027-2031 op te stellen. Deze kaderbrief dient als financieel kader voor de op te stellen programmabegroting 2027-2031. Het bevat ontwikkelingen die van belang zijn om mee te nemen in de komende begroting, maar waarin de keuzeruimte zeer beperkt aanwezig is.

De kaderbrief bevat daarmee dus uitsluitend autonome ontwikkelingen. Het document is daarmee beleidsarm van aard. Beleidskeuzes worden opgenomen in het traject Vechtstromen van de Toekomst. Dat de kaderbrief beleidsarm van aard is, betekent niet dat er geen financiële effecten aanwezig zijn. Door autonome ontwikkelingen binnen het investeringsprogramma neemt de benodigde investeringsruimte toe. De nadelige effecten hiervan op de exploitatiebegroting worden echter opgevangen door gunstige ontwikkelingen van de parameters (inflatie- en loonontwikkeling). Daarnaast zien we ook ontwikkelingen binnen de overige kosten van de exploitatiebegroting. Ook hiervan is het saldo nagenoeg nihil. Per saldo heeft deze financiële kaderbrief daarmee zeer beperkt effect op de gemiddelde lastendrukontwikkeling. Door het toenemende investeringsvolume neemt de absolute schuld beperkt toe. Al met al kan de conclusie worden getrokken dat de uitkomsten van deze kaderbrief binnen het duurzaam financieel beleid passen.

2.8.b Vechtstromen van de Toekomst: Keuzes in aanloop naar programmabegroting 2027-2031

Besluit:

Fractie Water Natuurlijk dient een motie in: Ruimte bewaren voor de Toekomst.

Het dagelijks bestuur wordt verzocht om:

- bij het opstellen van de programmabegroting 2027-2031 de met de beslispunten 1b, 3, 4 en 5 vrijvallende structurele middelen niet in te zetten voor verlaging van de gemiddelde lastendruk, maar deze jaarlijks, in gelijke mate als de vrijval, te storten in de reserve beleidsintensivering, ten behoeve van de inhoudelijke en financiële keuzes van het nieuw gekozen algemeen bestuur.

Het dagelijks bestuur steunt de motie niet.

De motie wordt met 9 stemmen voor en 14 stemmen tegen verworpen.

Fractie Water Natuurlijk dient een tweede motie in: Sturen op maatschappelijk effect en doelbereik.

De controlecommissie wordt verzocht om:

- in haar overdrachtdossier voor het nieuw gekozen algemeen bestuur een voorstel op te nemen voor de doorontwikkeling van de beleids- en verantwoordingscyclus, gericht op het sturen op maatschappelijk effect en doelbereik (laatste deel DIMRE doelenboom), in aanvulling op de huidige sturing op inspanning en productie, zodat een volgend bestuur beter in staat is op koers te blijven, focus te houden op de belangrijkste resultaten, effect en doelbereik. Als ook onderbouwde keuzes te maken bij onzekerheid.

Het dagelijks bestuur steunt de motie met de toevoeging om het verzoek bij de controlecommissie neer te leggen.

De motie wordt met 14 stemmen voor en 9 stemmen tegen aangenomen.

Fractie Water Natuurlijk legt een stemverklaring af waarbij wordt aangegeven dat de fractie niet wil vooruitlopen op de begroting en daarom tegen het voorstel stemt.

Fractie Natuur legt een stemverklaring af waarbij wordt aangegeven het spijtig te vinden dat er op behoudende basis begroot wordt, maar wel voor het voorstel te stemmen.

Met 15 stemmen voor en 8 stemmen tegen, besluit het algemeen bestuur conform voorstel ter uitwerking van besispunt 3b, van het AB-voorstel Startnotitie Proces Vechtstromen van de Toekomst d.d. 17 september 2025, de volgende elementen uit de op 8 april door het AB geformuleerde kijkrichtingen te verwerken in de programmabegroting 2027-2031:

1. aanpassen van de volgende uitgangspunten met betrekking tot de parameters bij het opstellen van de begrotingen:
 - a. het verlagen van de opslag op het rentepercentage van jaarlijks 0,5% naar eenmalig 0,25% voor het eerstvolgende begrotingsjaar;
 - b. het verlagen van de parameter personeel met jaarlijks 1%, te weten de verhoging voor het opvangen van ontwikkeling in periodieken;

2. het structureel verhogen van de raming van de dividenduitkering van de Nederlandse Waterschapsbank van € 5 miljoen per jaar naar € 6,4 miljoen per jaar en deze te benutten voor extra tariefsmatiging en daarbij de systematiek van terughoudende inzet te behouden;
3. een budget bestemd voor het opvangen van overheadkosten ad € 720.000 structureel vrij te laten vallen;
4. vanuit centrale personeelsbudgetten € 340.000 structureel vrij te laten vallen;
5. vanuit het budget van € 1,7 miljoen ten behoeve van de gedragscode beheer en onderhoud een budget van € 700.000 vrij te laten vallen;
6. € 15 miljoen aan investeringsmiddelen beschikbaar te stellen tot en met 2031 voor de voorbereiding en uitvoering van aanvullende maatregelen m.b.t. het Stroomgebiedbeheerplan 4;
7. € 15 miljoen aan investeringsmiddelen beschikbaar te stellen tot en met 2031 voor maatregelen gericht op een klimaatadaptief watersysteem.

Kernboodschap:

Het waterschap staat nu en in de toekomst voor grote opgaven. Invulling geven aan deze grote opgaven gaat met kosten gepaard. Bij het opstellen van de meerjarenverkenning 2026-2035 is het beeld naar voren gekomen dat, als alle opgaven worden ingevuld zoals we dat altijd deden, de gemiddelde lastendruk de komende 10 jaar jaarlijks gemiddeld met 10% stijgt. Daarom heeft het algemeen bestuur besloten om te starten met 'Vechtstromen van de Toekomst'. De startnotitie voor dit proces is op 17 september 2025 vastgesteld. Het doel van dit proces is een overdrachtsdocument op te stellen voor het nieuw gekozen algemeen bestuur bij de verkiezingen in maart 2027. Dit overdrachtsdocument bevat kijkrichtingen voor de toekomst van Vechtstromen. De kijkrichtingen geven een beeld bij hoe het waterschap zijn wettelijke taken in de toekomst kan uitoefenen.

Daarnaast is bij de vaststelling van de startnotitie besloten dat tussentijds, in aanloop naar de programmabegroting 2027-2031, een moment beschikbaar is om bruikbare elementen uit kijkrichtingen te verwerken. Dit gaat om keuzes die hoe dan ook gemaakt moeten worden en als 'no-regret' zijn te categoriseren. Oftewel; de keuze die nu wordt gemaakt, past altijd binnen de richting die uiteindelijk gevolgd zal worden.

Op 8 april 2026 zijn door het algemeen bestuur 12 kijkrichtingen geformuleerd. Deze kijkrichtingen schetsen een beeld van het 'Vechtstromen van de toekomst'. Uit deze beelden kan worden opgemaakt dat het verantwoord omgaan met maatschappelijke middelen en de wens niet meer belasting op te halen dan voor de uitvoering van onze taken noodzakelijk, voorkomt in nagenoeg alle kijkrichtingen en toelichtingen bij de verschillende kijkrichtingen. Om hier invulling aan te geven is een analyse gemaakt van diverse begrotingsuitgangspunten en budgetten onder andere op basis van de uitkomsten van de jaarrekening 2025. Op basis van deze analyse worden voorstellen gedaan om minder conservatief te begroten door begrotingsuitgangspunten aan te passen en structureel niet bestede budgetten in te leveren.

Daarnaast blijkt uit de kijkrichtingen dat het werken aan de KRW-opgave na 2028 en de zorg voor een klimaat robuuster watersysteem breed is vertegenwoordigd. De mate waarin en de wijze waarop verschillen echter.

Daarom wordt nu als eerste stap voorgesteld twee keer € 15 miljoen aan investeringsmiddelen beschikbaar te stellen tot en met 2031.

Door € 15 miljoen investeringsmiddelen beschikbaar te stellen voor de KRW-opgave na 2028 worden middelen gereserveerd voor het daadwerkelijk uit kunnen voeren van de maatregelen die genoemd worden in het Stroomgebiedbeheerplan 4 zoals benoemd in de AB-brief hoofdkoers KRW SGBP4 van 17 februari 2026. Voor het klimaat robuuster maken van ons watersysteem wordt nu € 15 miljoen aan investeringsmiddelen gevraagd. Deze middelen zijn bedoeld als cofinanciering voor subsidiemiddelen die beschikbaar komen uit het Deltaprogramma voor de derde fase van Zoetwatervoorziening Oost-Nederland (ZON). Voor beide ontwikkelingen geldt dat de planning van derden vraagt dat het waterschap nu alvast stappen moet zetten. Gezamenlijk zorgen deze voorstellen, inclusief de uitbreiding van de investeringen, voor een structurele besparing oplopend naar € 10 miljoen in 2031 (en ook na 2031 nemen de besparingen jaarlijks toe). Dit staat gelijk aan een daling van de gemiddelde lastendruk van circa 5% in 2031 (waarbij ook na 2031 de gemiddelde lastendruk circa 1% per jaar zal dalen door verder oplopende besparingen) en een stijging van de netto-schuldquote met maximaal 12%. Daarmee zijn, naar aanleiding van het traject Vechtstromen van de Toekomst, de eerste verdiepende stappen gezet waar besluitvorming op wordt gevraagd. Tegelijkertijd zijn hiermee nog niet de oplossingen gegeven voor de vraagstukken waarvoor het traject is opgestart. Daarmee blijft de noodzaak van Vechtstromen van de Toekomst zondermeer bestaan.

2.9 90%-versie Verstedelijkingsstrategie Twente

Besluit:

De fractie Ongebouwd legt een stemverklaring af waarin wordt aangegeven dat hun fractie, met de toezegging van de portefeuillehouder om het algemeen bestuur te informeren hoe de tien aandachtspunten van het waterschap in de 100% versie zijn meegenomen, kan instemmen met het voorstel.

Fractie Water Natuurlijk legt een stemverklaring af waarin wordt aangegeven dat de fractie geïnformeerd wil worden zodra er meer bekend is over HCH in het Twentekanaal en structurele oplossingen.

Het algemeen bestuur verzoekt het voorstel aan te passen door toevoeging van aandachtspunten i en j, en besluit met 19 stemmen voor en 0 stemmen tegen, conform het aangepaste voorstel:

1. in te stemmen met de reactie op de 90%-versie van de Ruimtelijke Ontwikkelstrategie Twente (ROS Twente), zoals opgenomen in de bijlage, die de volgende aandachtspunten bevat:
 - a. de geschiktheidskaart Water en Bodem herkenbaar opnemen in de integrale kaarten;

- b. water en bodem als eerste conditie voor 'de juiste plek' benoemen;
 - c. koppeling tempo schaalsprong aan drinkwaterbeschikbaarheid;
 - d. waterbesparing en hergebruik als harde randvoorwaarde;
 - e. het zevende verstedelijkingsprincipe aanvullen met klimaatbestendigheid;
 - f. steun voor verdiepend onderzoek naar wateropgaven in stroomgebiedperspectief;
 - g. aandacht voor beheerlasten en flexibiliteit in de uitvoering;
 - h. governance: borgen dat de strategie tot uitvoering komt;
 - i. solidariteit in planvorming en betaling;
 - j. structurele positie van Vechtstromen in governance van de uitvoeringsfase;
2. de 100%-versie van de ROS Twente, na verwerking van alle reacties en vaststelling in het BO-MIRT, ter instemming voor te leggen aan het dagelijks bestuur als bouwsteen voor toekomstige aanpassingen van de watervisie en/of het waterbeheerprogramma.

Kernboodschap:

Als economisch sterke regio biedt Twente een aantrekkelijk klimaat om te wonen, werken en recreëren. Om deze kwaliteiten te behouden en tegelijkertijd invulling te geven aan nationale groeiopgaven, werken het Rijk, de provincie Overijssel, de veertien Twentse gemeenten en waterschap Vechtstromen samen aan een Ruimtelijke Ontwikkelstrategie (ROS). De 90%-conceptversie hiervan ligt nu voor. Het dagelijks bestuur adviseert het algemeen bestuur in te stemmen met de reactie op de 90%-versie in de vorm van aandachtspunten, zoals opgenomen in de bijlage bij dit voorstel.

2.10 Organisatiewaarden assetmanagement

Besluit:

Het algemeen bestuur heeft conform voorstel besloten:

1. in te stemmen met de Organisatiewaarden voor assetmanagement, te weten Schoon water, Voldoende en veilig water, Aantrekkelijke leefomgeving, Duurzaamheid, Betaalbaarheid en Bestendige overheid.

Kernboodschap:

Met assetmanagement zorgt Vechtstromen dat de assets op orde zijn. De kwaliteit van de assets (rwzi's, gemalen, stuwen, gebouwen et cetera) bepaalt hoe goed Vechtstromen zijn kerntaken kan uitvoeren en doelen op het gebied van Schoon, Veilig en Voldoende water kan waarmaken. Om assetmanagement goed toe te passen, is het belangrijk dat we als organisatie helder hebben wat we belangrijk vinden. Daarom zijn zes organisatiewaarden ontwikkeld die richting geven aan onze keuzes. Deze waarden vormen de basis voor assetmanagement binnen Vechtstromen.

Het betreffen de waarden:

- *Schoon water* – Verbeteren van ecologische en chemische waterkwaliteit.
- *Voldoende en veilig water* – Bouwen aan een klimaatrobuust watersysteem.
- *Aantrekkelijke leefomgeving* – Water beleven en ruimtelijke kwaliteit versterken.
- *Duurzaamheid* – Klimaatneutraal en circulair werken.

- *Betaalbaarheid* – Doelmatige inzet van publieke middelen.
- *Bestendige overheid* – Transparant, betrouwbaar en toekomstgericht handelen.

Deze waarden zijn afgeleid van strategische documenten zoals de Watervisie 2050, het waterbeheerplan 2022-2027 en het bestuursakkoord Noaberschap Verbindt. De thema's en opgaven waar we aan werken zijn aan deze organisatiewaarden gekoppeld (zie bijlage 'Organisatiewaardenmodel assetmanagement').

3 Hamerstukken (besluitvormend)

3.11 Jaarstukken 2025 (jaarverslag, jaarrekening)

Besluit:

Het algemeen bestuur besluit conform voorstel:

1. de jaarstukken 2025 van waterschap Vechtstromen vast te stellen, waaronder de rechtmatigheidsverantwoording, waarmee tevens decharge wordt verleend aan het dagelijks bestuur voor het in 2025 gevoerde beheer;
2. het resultaat van de jaarrekening 2025 voor een bedrag van € 13.102.000 (positief) conform bestaand beleid als volgt te bestemmen:
 - a. € 500.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve Amoveuren assets (zuiveringsbeheer);
 - b. € 20.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve innovatie ("Innovatiefonds");
 - c. € 230.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve PBB in verband met onderbesteding PBB-budgetten;
 - d. € 78.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling in verband met resultaat op de personeelskosten;
 - e. € 627.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve Beleidsintensivering van wege onderbesteding/extra subsidie Themaplannen;
 - f. € 518.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve Overlopende verplichtingen in verband met onderbesteding van diverse (project)budgetten;
 - g. € 9.368.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve tariefegalisatie watersysteembeheer;
 - h. € 1.761.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve tariefegalisatie zuiveringsbeheer;
3. in te stemmen met het advies van de AB-controlecommissie met betrekking tot het verslag van bevindingen 2025 van de accountant en de voorgenomen accountantsverklaring.

Kernboodschap:

De jaarstukken laten zien dat Vechtstromen zich positioneert als een modern en samenwerkend waterschap, dat investeert in waterkwaliteit, klimaatbestendigheid en duurzaamheid. Tegelijkertijd blijft Vechtstromen, in een steeds complexere omgeving, inzetten op financiële beheersbaarheid en betaalbaarheid.

Als volcontinue bedrijf zorgen we voor schoon, veilig en voldoende water in ons gebied.

Dit doen we op onze 23 rioolwaterzuiveringen, met het beheer van ruim 3700 kilometer beken, sloten en kanalen en met alle noodzakelijke bedrijfsvoeringsondersteuning, Vierentwintig uur per dag, jaarrond.

2025: veel bereikt

We hebben het afgelopen jaar enorme stappen gezet met het uitvoeren van Kaderrichtlijn Water (KRW) maatregelen, en met de implementatie van de gedragscode soortenbescherming voor beheer en onderhoud.

Ten opzichte van voorgaande jaren is het investeringsvolume van Vechtstromen fors toegenomen; we constateren daarbij dat alle voorgenomen investeringen zijn uitgevoerd. Naast de grote versnelling op de KRW en de basis op orde brengen en houden, is in de waterketen grote vooruitgang geboekt met de uitrol van procesautomatisering en de vervanging van de elektrotechnische installaties op de zuiveringen.

De in 2025 ingestelde klimaatsubsidieregeling, voor het nemen van klimaatadaptieve maatregelen in de bebouwde omgeving bleek een succes en heeft geleid tot een duidelijke spin-off bij gemeenten.

Vechtstromen investeert veel in bestuurlijke relaties; op lokaal, provinciaal en nationaal niveau en in diverse (regionale) samenwerkingsverbanden. Op deze wijze weet Vechtstromen zich goed te positioneren en draagt het actief bij aan oplossingen voor maatschappelijke opgaven zoals de bodemdalingsproblematiek, de aanvoer van zoetwater (Eefde) en de zoektocht naar drinkwater, en de verstedelijkingsopgave (o.a. Regionale Ontwikkelstrategie (ROS) Twente).

Met de geschiktheidskaart Water en bodem sturend geeft Vechtstromen invulling aan zijn kaderstellende rol. In de routekaart duurzaamheid heeft Vechtstromen zijn doelen ten aanzien van klimaatneutraliteit en circulariteit bepaald, en een concreet realisatietempo vastgesteld.

Vechtstromen is een innovatief waterschap. In 2025 is het gelukt om innovaties het projectniveau te laten overstijgen en deze te richten op onze belangrijke opgaven, denk aan de innovaties als de Slimme Vecht, UPPwater, of visliften. Sturen op wendbaarheid en continue ontwikkeling is een belangrijk thema. Vechtstromen investeert in goede en veilige arbeidsomstandigheden en een positieve sfeer en kent een bijzonder laag ziekteverzuim. Ook in 2025 is Vechtstromen een aantrekkelijke werkgever gebleken. Vacatures konden worden vervuld, en de gemiddelde leeftijd van het personeel is gedaald naar 46 jaar.

Turbulente omgeving

De behaalde resultaten zijn tot stand gekomen door grote inspanningen, ambtelijk en bestuurlijk, in een turbulente, soms moeilijke omgeving en een onrustige wereld. In het algemeen is het gelukt om goede voortgang te houden op ons reguliere werk en in de permanente aanpassing en ontwikkeling die dat vraagt.

Tegelijk zijn er ook zorgen of aandachtspunten. Op verschillende dossiers is sprake van veranderende wet- en regelgeving, denk aan informatieveiligheid, privacy of weerbaarheid.

Door een aantal oorzaken (stikstofproblematiek, energie, vergunningen) kennen projecten of processen een moeizame voortgang. En ondanks voortdurende inspanningen lukt het onvoldoende om de doelstellingen ten aanzien van participatiebanen te realiseren.

Vechtstromen kent een rekeningresultaat dat in absolute zin omvangrijk is. Daar zijn redenen en duidelijke verklaringen voor: onder andere de hoge opgaven, de krappe arbeidsmarkt en onzekerheid rondom vergunningen maken dat het voorspellend vermogen is afgenomen. We verkennen de mogelijkheid om minder conservatief te begroten. Op een aantal belangrijke politiek-bestuurlijke dossiers zijn in 2025 in het algemeen bestuur stevige discussies gevoerd: denk aan de kostentoedeling, het beleid verondiepen van diepe plassen, of het beleidskader grondwateronttrekkingen en drainage. Kenmerkend, en een verklaring voor de politiek bestuurlijke dynamiek, is dat het in al deze dossiers gaat om verdeling van schaarste met grote gevolgen voor inwoners en bedrijven. Uiteindelijk is het het bestuur gelukt om, vaak met een grote meerderheid, tot besluitvorming te komen. Ook dat is noaberschap.

Vechtstromen van de toekomst

Uit de jaarstukken 2025 kunnen we concluderen dat de ambtelijke organisatie en het bestuur klaar zijn om de volgende stappen in het proces naar Vechtstromen van de Toekomst te zetten. De uitdaging van het dagelijks en het algemeen bestuur is om de verschillende politieke overwegingen er een plaats in te geven. Wat we nodig hebben om van dit proces een succes te maken - naast het over eigen schaduwen heen stappen - bepalen we zelf.

3.12 Bestuurlijke gedragscode integriteit

Besluit:

Het algemeen bestuur heeft conform voorstel besloten:

1. de 'gedragscode integriteit leden dagelijks bestuur waterschap Vechtstromen' (2015), 'gedragscode integriteit leden algemeen bestuur waterschap Vechtstromen' (2015) en 'gedragscode integriteit fractievertegenwoordigers waterschap Vechtstromen' (2017) in te trekken;
2. de 'bestuurlijke gedragscode integriteit waterschap Vechtstromen' voor de waterschapvoorzitter, de leden van het dagelijks en algemeen bestuur en de fractieondersteuners vast te stellen, waarin afspraken staan over:
 - a. het voorkomen van belangenverstrengeling;
 - b. het omgaan met geschenken en uitnodigingen;
 - c. het omgaan met informatie;
 - d. het gebruik van waterschapsvoorzieningen;
 - e. omgangsvormen;
 - f. de uitvoering van de gedragscode;

3. jaarlijks een bestuurlijke bijeenkomst te houden over het onderwerp integriteit, zoals is opgenomen in artikel 7.3, lid 1 van de gedragscode;
4. de 'Handreiking voor de omgang met (vermoedens van) integriteitsschendingen' (2024) van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) als leidraad te gebruiken bij vermoedens van integriteitsschendingen en ongewenste omgangsvormen, ter uitvoering van artikel 7.3, lid 4 van de gedragscode.

Kernboodschap:

Van bestuurders wordt verwacht dat zij integer handelen. Dat wil zeggen dat zij hun werk eerlijk en netjes doen, ook als niemand meekijkt. De afspraken hierover staan in een gedragscode integriteit.

De vorige gedragscodes van waterschap Vechtstromen komen uit 2015 (algemeen en dagelijks bestuur) en 2017 (fractieondersteuners). In een unaniem aangenomen motie riep het algemeen bestuur het dagelijks bestuur op om de gedragscodes te actualiseren en voor te leggen aan het algemeen bestuur.

Met dit voorstel wordt een nieuwe, gezamenlijke gedragscode vastgesteld. Deze geldt voor iedereen die bestuurlijke verantwoordelijkheid heeft: de voorzitter, het dagelijks bestuur, het algemeen bestuur en de fractieondersteuners. De nieuwe gedragscode geeft een duidelijke en actuele basis voor integer handelen en een respectvolle manier van omgaan met elkaar.

3.13 Zienswijze concept programmabegroting 2027 gemeenschappelijke regeling Aqualysis

Besluit:

Het algemeen bestuur heeft conform voorstel besloten:

1. kennis te nemen van de concept programmabegroting 2027 van de gemeenschappelijke regeling Aqualysis;
2. te besluiten dat op de concept programmabegroting 2027 van Aqualysis geen zienswijze wordt aangeboden.

Kernboodschap:

Op grond van de Wet op de gemeenschappelijke regelingen dienen de algemeen besturen van de deelnemende waterschappen in een gemeenschappelijke regeling in de gelegenheid te worden gesteld om een zienswijze in te dienen op de conceptbegroting en eventuele begrotingswijziging van de gemeenschappelijke regeling. In dit kader wordt de conceptbegroting 2027 van de gemeenschappelijke regeling Aqualysis voor een zienswijze aangeboden.

3.14 GBLT: Begrotingswijziging 2026, kadernotitie 2027 en ontwerpbegroting 2027

Besluit:

Het algemeen bestuur heeft conform voorstel besloten:

1. kennis te nemen van de begrotingswijziging 2026 van GBLT, waarin de bijdrage van waterschap Vechtstromen aan GBLT voor 2026 daalt met € 242.000 van € 3.697.000 naar € 3.454.000;
2. kennis te nemen van de Kadernotitie 2027 en de ontwerpbegroting 2027 van GBLT, waarin de bijdrage van waterschap Vechtstromen aan GBLT voor 2027 € 3.752.000 bedraagt;
3. te besluiten op de begrotingswijziging 2026 en de ontwerpbegroting 2027 van GBLT geen zienswijze aan te bieden.

Kernboodschap:

Vechtstromen heeft alle zaken rondom uitvoering van de belastingheffing overgedragen aan GBLT. Zij zorgen voor tien gemeenten en vijf waterschappen dat eigenaren, inwoners en bedrijven aanslagbiljetten voor belastingen ontvangen en betalen.

Ook verzorgt GBLT bijvoorbeeld de afhandeling van kwijtscheldingsverzoeken. Op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen wordt verwacht dat de algemeen besturen en gemeenteraden van de deelnemende waterschappen en gemeenten de gelegenheid krijgen om een zienswijze in te dienen op de ontwerpbegroting en eventuele begrotingswijziging van, in dit geval, GBLT.

In dit kader wordt de gewijzigde begroting 2026 en de ontwerpbegroting 2027 van GBLT voor een zienswijze aan het algemeen bestuur van waterschap Vechtstromen aangeboden. Het dagelijks bestuur stelt het algemeen bestuur voor om kennis te nemen van de (gewijzigde) begrotingen en geen zienswijzen aan te bieden, omdat de stukken inzichtelijk en navolgbaar zijn en passen binnen de bestaande koers van GBLT.

4 Afronding en sluiting vergadering

Besluit:

Fractie Water Natuurlijk dient mede namens de fractie BBB een motie vreemd in: Malen als de zon schijnt.

Het dagelijks bestuur wordt verzocht:

- om te onderzoeken of slim malen toepasbaar en voordeling is voor waterschap Vechtstromen;
- in beeld te brengen welke initiatieven binnen de waterketen al worden toegepast, in ontwikkeling zijn of worden verkend om het energieverbruik te verminderen, het energieverbruik slimmer te sturen of de belasting van het elektriciteitsnet te beperken, en het algemeen bestuur hierover te informeren;
- samenwerking te zoeken met netbeheerders, andere waterschappen en kennisinstituten om kennis en ervaring uit te wisselen.

Het dagelijks bestuur steunt de motie.

De motie wordt met 19 stemmen voor en 0 stemmen tegen aangenomen.

4.16 Sluiting

Aldus vastgesteld in de vergadering d.d. 23 september 2026.

Het algemeen bestuur van waterschap Vechtstromen,

dr. S.M.M. Kuks, watergraaf

drs. R.I. Andringa, secretaris